

凌思安

IT 项目经理 / 产品经理 / 项目主管

在职找工作



13240460846 764028113@qq.com 微信: moxin0613 上海

天津工业大学 · 电子信息工程 · 本科 (2011.9 - 2015.7)

求职意向: IT 项目经理 / 产品经理 / 项目主管 期望薪资: 30,000 - 50,000 元/月 工作地点: 上海 / 苏州

行业方向: 人工智能 | 信息安全 | 金融科技 | 计算机软件

★ 个人优势

- 10 年数据安全行业经验, 从 C++ 研发成长为华东区域交付负责人, 主导 80+ 金融数据安全项目
- 服务交通银行、浦发银行、太平保险、国泰君安等金融客户, 精通项目全生命周期管理
- 核心参与 PMO 流程体系从 0 到 1 搭建, 推动交付模式从项目制向产品化转型, 分支维护项目从 100+ 个收敛至约 10 个
- 设计并落地 3 个月实战培训体系, 将 50% 校招新人培养为独立项目骨干
- 独立搭建智能问题分析机器人并落地安全加固方案, 日均问答 100+ 次, 形成数据安全与 AI 安全的复合工程实践能力

📁 工作经历

北京明朝万达科技股份有限公司 (2015 - 至今)

研发主管兼华东项目主管 2023 - 至今

- 业务与项目管理:** 全面负责华东区 80+ 项目全生命周期管理, 深度服务太平保险、国泰君安、浦发银行、上海银行、交通银行等金融客户, 通过精细化资源调配实现多项目并行高效交付。
- 复合型角色:** 在多个大型项目中同时担任高级项目经理与技术专家, 衔接客户需求与产品研发, 确保复杂技术方案的可行性与最终落地。
- PMO 流程体系建设:** 核心参与 PMO 流程管理体系从 0 到 1 搭建, 推动交付模式从多项目多分支独立交付向统一产品版本 + 插件化交付转型, 独立分支维护项目从 100+ 个收敛至约 10 个。
- 团队体系建设:** 设计并落地为期 3 个月的实战培训体系, 将产品知识、历史问题库与个人经验体系化输出; 核心成果: 团队中 50% 校招新人培训后已能独立负责项目。
- AI 效率提升:** 利用 Claude Code 结合企业微信机器人搭建智能问题分析机器人, 整合产品知识库与代码分析能力, 并落地安全加固方案, 日均问答 100+ 次, 显著提升团队问题响应与处理效率。

上海研发主管 2018 - 2022

- 团队管理与交付:** 带领 4-5 人 C++/Java 研发团队, 建立需求评审、方案评审、代码评审的质量保障体系, 全面支撑华东区项目的定制化需求, 确保交付质量与进度。
- 技术主导与攻坚:** 主导与金融大客户的技术方案沟通, 负责新业务场景的安全技术预研, 带领团队攻克多项技术难题, 保障二次开发功能的高质量落地。
- 人才培养:** 建立导师机制, 指导新人快速融入并成长, 有效提升团队整体技术实力和问题解决能力。

资深研发工程师 → C++ 研发工程师 2015 - 2018

- 核心项目历练:** 作为技术主力, 深度参与交通银行、中国银联等多个金融项目的 DLP 产品开发与运维, 保障核心系统稳定运行, 连续两年获公司优秀员工。
- 项目交付:** 从 0 参与上海银行项目, 独立负责点对点加密、加密文件审批、MTP 协议管控、密钥管理、打印管控等核心模块开发与交付, 获公司年度最佳新人奖。
- 技术栈拓展:** 精通 C++ 与 Windows 底层开发, 持续拓展 Java、Python 及 Linux、信创系统开发能力, 为后续全栈式解决复杂问题奠定基础。

🚀 重点项目经历

某大型银行数据防泄漏项目 高级项目经理 + 技术方案专家

全程负责某大型银行全行级数据防泄漏体系建设，覆盖终端、网络、邮件多维防护场景，监控终端 6.8 万+、日均邮件审计 5000+。主导 POC 测试，1 周内完成 Demo 一次通过；统筹 8 人团队，建立双周例会与周报同步机制，项目进度偏差始终控制在 5% 以内。2024 年起主导全栈信创改造，完成从微软云到华为云的整体迁移及全链路国产化替换，30+ 微服务组件完成 K8s 适配并稳定运行。

项目成果：荣获年度“最具创新项目奖”，成为行内数据安全建设标杆案例；累计拦截多起敏感数据违规外发行为。

PMO 流程管理体系重建 核心参与者

推动交付模式从多项目多分支独立交付向统一产品版本 + 插件化交付转型。深入调研交付全流程，诊断出分支泛滥、重复开发等五大核心痛点。设计覆盖需求管理、版本规划、评审决策、交付跟踪的全生命周期流程，分三阶段推进落地：先统一入口引入 Redmine 可视化，再搭建自研项目管理系统，最后试点验证后全面推广。

项目成果：独立分支维护项目从 100+ 个收敛至约 10 个，需求质量、交付准时率和产品稳定性均得到提升。

华东交付团队能力提升计划 设计者与主要执行者

2023 年接手华东项目管理时团队出现核心力量断层，同期入职 8 名校招新人。主导设计并落地 3 个月实战培训计划，涵盖产品知识体系、问题排查专项训练、梯度式项目实践及客户沟通实战训练，配套建立双周复盘会和新人互助机制。利用 Claude Code + 企业微信搭建智能问题排查助手，整合历史问题记录与产品文档。

项目成果：8 名新人 3 个月内全部达到独立负责项目标准，后续多个项目实现零延期交付。

AI 赋能效率提升 项目发起人与方案设计者

主导公司内部智能问题排查助手从部门级工具向全公司推广的安全架构升级与性能优化。系统日均问答 100+ 次，设计并落地“纵深防御”增强网关架构（输入守卫 / 输出守卫 / 速率限制 / 角色路由 / 全量审计），并通过动态 System Prompt 强化防止越狱攻击。性能方面，并发上限从 30 提升至 100，支持 5 QPS 突发与 50-100 在途连接。

项目成果：上线后实现零安全事故；并发承载能力提升 3 倍以上；形成“数据安全 × AI 安全”复合工程实践能力。

🔧 技能清单

- 技术开发：** C/C++ (精通)、Java (熟练)、Python (熟练)；Windows 底层/内核编程、Linux 系统开发、信创系统开发；客户端行为管控；AI 应用开发（大模型问答机器人、RAG、AI 安全）
- 数据安全：** 终端 DLP、文档加密、数据分类分级、跨网交换、网络/邮件防泄露；安全集中管控与监控（大数据分析方向）；金融行业数据安全解决方案落地
- 项目管理：** 全生命周期项目管理（立项→售前→售中→售后）；多项目并行管理（累计交付 80+ 项目）；担任项目经理+技术专家双角色；研发团队管理（4-5 人）；需求分析、方案设计、技术评审；客户沟通、售前技术交流；PMO 流程体系搭建与推行；设计实战培训体系，培养校招新人

🔗 个人展示

个人网站： <https://amber03.art/>（技术沉淀与实践思考）

公众号： AI 观心小馆（AI 在研发效能、问题诊断等领域的工程化应用实践）

持续学习： 备考软考高项，拓展 AI 安全与 AI 应用知识